

Lokalt utvecklingsprogram 2019 – 2022

Arbetsdokument utifrån LUP-beredningens framtagande av mål, strategier, resultatmål och nyckeltal. Dokumentet uppdateras löpande av Erik Backman och Emma Larsson Brant efter avstämningar med beredningens ledamöter och tjänstepersoner i arbetsgruppen.

Syftet med vårt lokala utvecklingsprogram

“Det lokala utvecklingsprogrammet fastslår den politiska inriktningen som styr den kommunala verksamheten kommande fyra åren.”

Programmet utgår från Alliansen Motalas gemensamma valmanifest - den politik som fick störst förtroende av Motala kommuns medborgare i valet i september 2018.

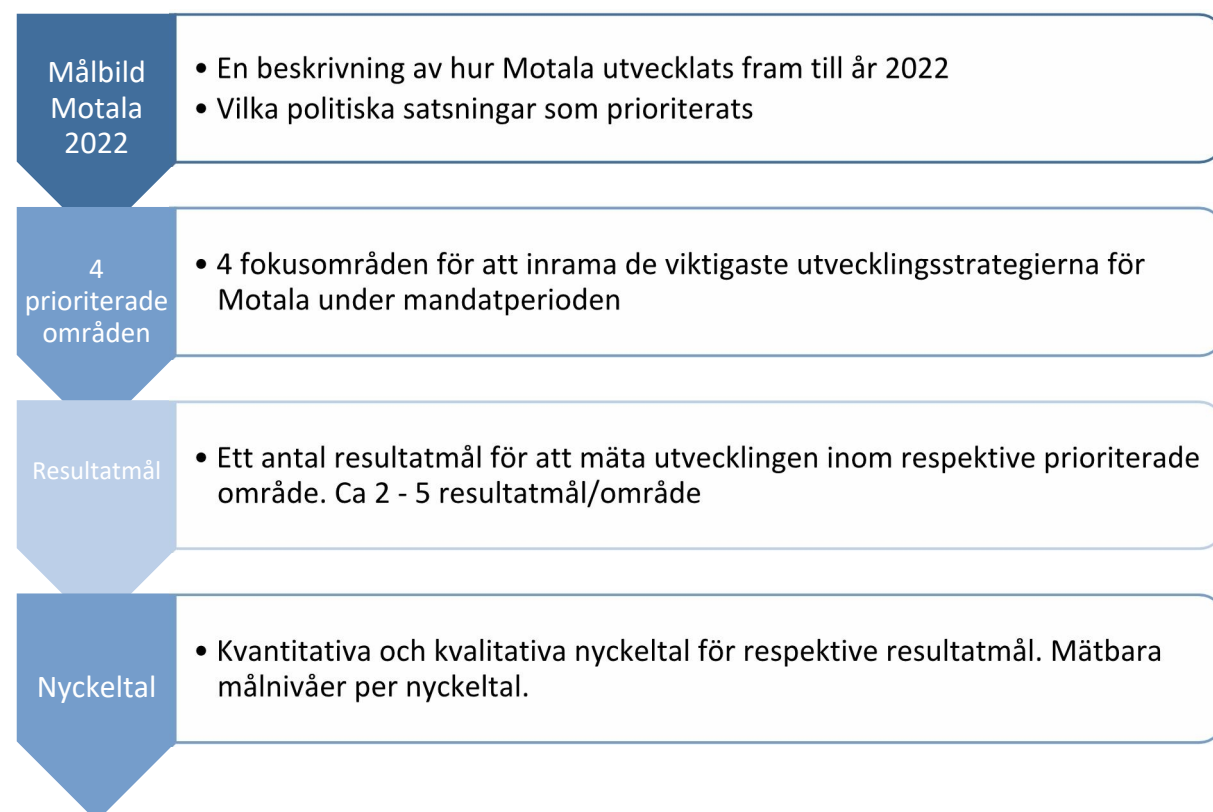
Processbeskrivning LUP

Nedan beskrivs processen för framtagandet av det lokala utvecklingsprogrammet. Politiken utgår från fyra målbilder där Motala år 2022 beskrivs och vilka politiska satsningar som prioriterats för att ta kommunen till målet.

Målbilderna formulerar fyra prioriterade områden där de viktigaste utvecklingsstrategierna för Motala under mandatperioden inramas.

För respektive målområde finns ett antal resultatmål för att mäta utvecklingen inom respektive prioriterat område.

Varje resultatmål fastslås med hjälp av ett antal nyckeltal som mäts kvantitativt eller kvalitativt. För nyckeltalen anges aktuellt värde och målsatt värde samt en indikator för om vi är på rätt väg eller ej.



Styrande inriktningar - Målstyrning kopplat till LUPen

Till varje resultatmål kopplas årligen ett antal framgångsfaktorer där Kommunstyrelsen beslutar ett antal styrande inriktningar till verksamheten kring vad som skall fokuseras på under året för att uppnå respektive resultatmål.

Under 2019 levererar Kommunstyrelsen styrande inriktningar för både 2019 och 2020.

Ambitionen är att leverera 2-4 styrande inriktningar/per resultatmål.

Målbilder 2022

Målbild 1

*"I 2022 års Motala kommun **används skattemedel ansvarsfullt** genom att få ut mest välfärd och högst kvalitet ur varje skattekrona. Kommunens invånare och kunder ställer höga krav på verksamheterna. Motala kommuns verksamheter och externa verksamheter som bedrivs på uppdrag av kommunen har god kundnöjdhet och håller hög kvalitet. Kommunen har en stabil ekonomi med oförändrad skattesats.*

Vi lever upp till de mål som kommunfullmäktige antagit om god ekonomisk hushållning. Politiken har prioriterat lönsamma investeringar och tagit tillvara på digitaliseringens möjligheter och frigjort kapital till kärnverksamheten.

Vi undviker kapitalförstöring genom att vårda och underhålla kommunens anläggningar. Motala kommun arbetar efter mätbara mål som kontinuerligt följs upp."

Målbild 2

*"År 2022 är Motala kommun **en kommun i tillväxt**. Etableringar inom besöksnäringen har gjort att kommunens attraktivitet gentemot omgivningen ökat vilket har resulterat i en stadig befolkningstillväxt, med fler inflyttare både från länet och från övriga landet. Motala kommun har god mark- och tomtberedskap. Med gott bemötande från kommunens tjänstemän, bra tillgång till kompetens och välkomnande inställning till företag har Motala kommun klättrat i företagsklimatsmätningar vilket resulterat i fler företagsetableringar och arbetsställen runt om i kommunen. Bra infrastruktur gör det enkelt och tryggt att resa till och från Motala.*

Motala kommun har en välmående landsbygd. För kommunens mindre orter finns kommunal service inom rimliga avstånd. Möjligheter till sjönära boenden och en stark bredbandsutbyggnad har gjort att fler valt att bosätta sig på landsbygden.

Tillväxten sker på ett hållbart sätt med hänsyn till miljön. Fossilfria transporter och närproducerad mat prioriteras i Motala kommuns kommunala verksamhet."

Målbild 3

*"I 2022 års Motala kommun **får alla individer möjlighet att utvecklas, leva och bidra till samhällsutvecklingen utefter sina förmågor**. Förskola, skola och socialtjänst arbetar proaktivt för att tidigt fånga upp barn i behov av stöd och sätter tidigt in insatser för att hjälpa dem. Motala kommun erbjuder individanpassad omsorg där människans preferenser och förmågor är utgångspunkten för omsorgen som bedrivs.*

Det finns ett brett utbud av utförare i välfärden och goda möjligheter att välja bland flera olika alternativ med hög kvalitet. Digitaliseringens möjligheter har gjort att tryggheten och

tillgängligheten ökat. Det finns förutsättningar att leva ett hälsosamt och självständigt liv oberoende av ålder och livssituation.

Motala kommun är en attraktiv kommun att bo och leva i med ett brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter.”

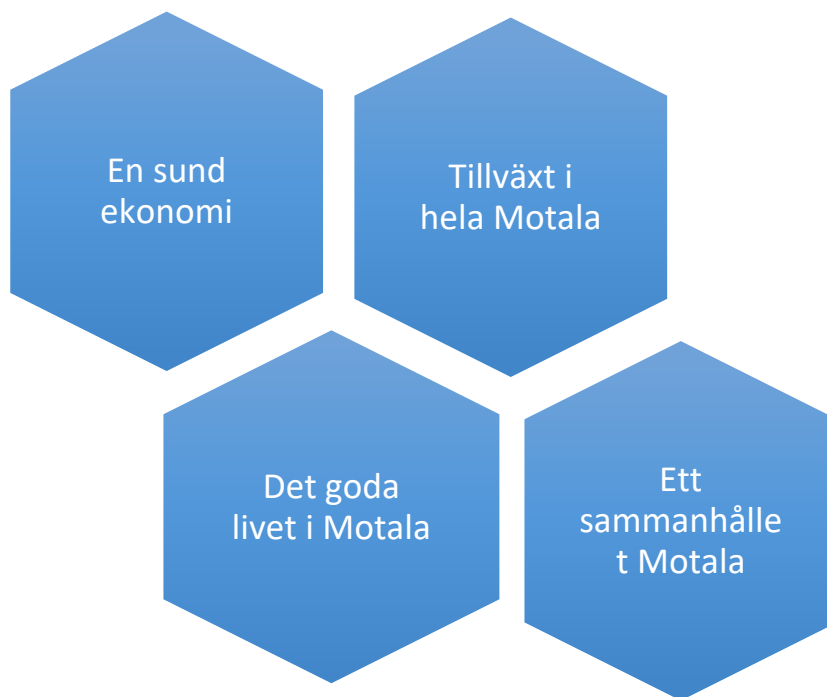
Målbild 4

“År 2022 är Motala **en sammanhållen kommun**. Utanförskapet har under de senare åren minskat och visar en positiv trend. Motala kommun är på god väg att bygga bort boendesegregationen genom att i högre utsträckning tillåta blandad bebyggelse och upplåtelseformer i nya områden och genom att omvandla bostäder i befintliga områden. Allmännyttan tar ett ansvar i att bygga fler lägenheter för att minska trångboddheten.

Sysselsättningsgraden har ökat i socioekonomiskt utsatta områden genom arbetsmarknads- och integrationsåtgärder som lett till fler Motalabor i egenförsörjning.

Ingen människa ska känna begränsningar i livet på grund religion, kultur, ursprung, eller socioekonomiska förutsättningar.”

Prioriterade områden



Beskrivning av respektive prioriterat område

En sund ekonomi

Motala kommun ska göra det en kommun ska - prioritera kärnverksamheten. Det handlar om att leverera välfärdstjänster och utveckla hela Motala kommun med en god kommunal service. Vi ska dessutom göra det bra! Det gör vi genom att använda skattepengarna ansvarsfullt så att medborgarna får ut högsta möjliga kvalitet ur varje använd skattekrona. Genom effektiva processer i den kommunala verksamheten lyckas vi frigöra resurser till kärnverksamheten och leverera en högre kvalitet till våra invånare.

Tillväxt i hela Motala

Motala kommuns tillväxt ska präglas av att människor både vill bosätta sig, arbeta och göra besök i kommunen.

Det goda livet i Motala

Motala kommuns verksamhet bygger på ett förtroende för människans kunskap, egna förmåga och vilja att ta ansvar för sitt liv. Vi litar på människans egen förmåga att fatta rationella beslut utifrån en kunskap om sin situation och sina behov. Den som behöver hjälp får det snabbt och enkelt genom lättillgängligt stöd och god kommunal service.

Ett sammanhållet Motala

Motala är en av Sveriges 32 mest segregerade kommuner. Vi har stadsdelar i Motala med socioekonomiska utmaningar. Vi ska rikta goda insatser till Charlottenborg, Ekön och Väster för att stärka dessa områden och skapa bättre förutsättningar för de Motalabor som bor här.

*Ett sammanhållet Motala handlar om ett **stärkt integrationsarbete**, ett **jämlikt Motala** med samma förutsättningar för ung som gammal i hela kommunen och ett **tryggt Motala** där Motalabor känner trygghet och trivsel i samhälle och skola.*

RESULTATMÅL OCH NYCKELTAL

PRIORITERAT OMRÅDE – EN SUND EKONOMI

Resultatmål 1 – God ekonomisk hushållning

Genom ansvarsfull hantering av kommunens ekonomi skapar vi förutsättningar för att bedriva vår verksamhet.

Genom att undvika kapitalförstöring, digitalisera och arbeta med effektiva processer kan vi frigöra resurser för att utveckla och förbättra vår kärnverksamhet. Kommunens tillväxt sker genom effektiviseringar.

Nyckeltal:

- Soliditet
(Målnivå: Soliditeten ska inte understiga 40 procent. Målsättningen är att soliditeten ska återgå till 2016 års nivå på 48,5 procent.)
- Resultat före extraordinära poster
(Målnivå: Kommunens resultat före extraordinära poster ska minst uppgå till 2,5 procent av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning.)
- Skuldtak
(Målnivå: Kommunens räntekostnader får inte överstiga 1 procent och låneskulden får inte överstiga 50 procent av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning.)

Resultatmål 2 – En attraktiv arbetsgivare och en god arbetsmiljö

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Motala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Kommunens personal är en gemensam resurs som ska trivas på sin arbetsplats.

Nyckeltal:

- Sjukfrånvaron
- Hållbart medarbetarengagemang
- Antalet medarbetare per chef

PRIORITERAT OMRÅDE - TILLVÄXT I HELA MOTALA

Resultatmål 3 – Motala växer

Hela Motala kommun ska växa i invånarantal under mandatperioden. Fler invånare genererar mer skatteintäkter och fler invånare utanför staden skapar möjligheter för en levande landsbygd med en god service. Men invånarna är mer än bara skatteintäkter. Fler Motalabor skapar starkare tillväxt, fler arbetstillfällen, bredare mångfald och en rikare stad.

För att behålla Motalas attraktivitet måste vi ha god kännedom om vår attraktivitet, varför våra nya invånare väljer att flytta hit och vilja kommuner vi konkurrerar och jämförs med.

Nyckeltal:

- Totalt invånarantal
- Antal invånare i Borensberg
- Antal invånare på landsbygden
- Antal byggklara tomter för boende

Resultatmål 4 – En företagsmiljö i toppklass

Vi har en välkomnande inställning till nya företag och det finns god markberedskap för företagsetableringar.

För att bibehålla de goda företag vi har i kommunen och för att på kort- och lång sikt kunna attrahera nya företag till Motala är det viktigt med en effektivitet och transparens i processen för bygglov och detaljplaner samt tillstånd och tillsyn.

Nyckeltal:

- Svenskt Näringslivs ranking
- NKI Insiktsmätningen
- Antal byggklara kommersiella tomter

Resultatmål 5 – Miljömässigt hållbar tillväxt

Motala kommuns tillväxt ska präglas av hållbarhet och en god bibehållen miljö, både i kommunen och vår omvärld. Vår kommun har fantastiska förutsättningar med vårt sjönära läge, vår skog i norr och vår slätt i söder. För att kommunen ska kunna växa långsiktigt måste vi värna vår miljö och växa hållbart.

Nyckeltal:

- Andel fosilfritt resande i Motala kommuns verksamhet
- Andel svenskproducerade livsmedel i kommunens verksamheter
- Mängden mat- och restavfall
- Andel näringsämnen i slammet som återförs som växtnäring till åkermark

Resultatmål 6 – Tillgänglighet och inflytande

Vår ambition är att medborgare ska få större insyn i politiska processer och uppleva möjlighet till inflytande. Kommunens medborgare ska känna delaktighet i politiska processer.

Motala kommun är på god väg till en ökad öppenhet där flera olika satsningar görs för att öka dialogen mellan medborgare, politiker och tjänstemän. Under 2019 sjösätts videosändning av kommunfullmäktiges sammanträden som en del i att synliggöra den lokala demokratin med en ökad tillgänglighet.

Motalaborna ska uppleva en god service och ett gott mottagande vid kontakt med kommunen, oavsett vem man kontaktar och oavsett ärende.

Nyckeltal:

- Servicemätningen, KKI (del av SKL)
- Medborgarundersökningen –inflytandeindex

Resultatmål 7 – Hela Motala ska leva

Motala ska vara en livskraftig kommun i alla delar och Motalabon ska ha goda förutsättningar att leva ett rikt liv oavsett var i kommunen man bor. Motalas landsbygd är under utveckling och Motalabon ska känna ett stöd från Motala kommun i den kommunala servicen i hela kommunen

Nyckeltal:

- Antal invånare landsbygd
- Tillgång till bredband
- Tillgång till kollektivtrafik

PRIORITERAT OMRÅDE – DET GODA LIVET I MOTALA

Resultatmål 8 – En meningsfull sysselsättning

Egenförsörjning är en vinst för alla. Genom stimulans och uppmuntring till egenförsörjning har alla invånare en meningsfull sysselsättning.

Nyckeltal:

- Andel förvärvsarbetande 20-64 år, % av nattbefolkningen
- Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarkandsverksamhet, andel deltagare som börjat arbeta eller studera
- Andel av befolkningen (20-64 år) som försörjs via sociala ersättningar och bidrag

Resultatmål 9 – En omsorg att lita på

Alla människor i behov av stöd ska känna sig trygga. Det ska finnas anpassade bostäder för olika skeenden i livet. Ingen ska behöva vänta längre än nödvändigt på insatser och fler ska få hjälp i tid.

Nyckeltal:

- Antal personal som möter hemtjänsttagare under 14 dagar/Kontinuitet hemtjänstpersonal
- Plats på LSS-boende, väntetid från ansökan till beslut
- Försörjningsstöd, väntetid från ansökan till beslut

Resultatmål 10 – En skola att lita på

I Motala finns utrymme för alla olika individer, med olika förutsättningar och preferenser. Varje barn ska uppleva att det ges utrymme att uppnå sin fulla potential och psykiska eller fysiska svårigheter ska inte stå i vägen för möjligheten till utveckling.

Ett fritt skolval måste också vara ett aktivt och informerat skolval. Samtliga elever och föräldrar ska nås av informationen om det fria skolvalet för att alla ska ges samma faktiska möjligheter till en valfrihet i sin skolgång.

Nyckeltal:

- Antal inskrivna barn i förskolan per årsarbetare

- Elever i årskurs 9, meritvärde kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)
- Gymnasieelever med examen inom 4 år, andel i kommunala skolor

Resultatmål 11 – Ett brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter

Motala kommun har ett brett och uppskattat kultur- och fritidsutbud för olika åldrar som vi ska vårda och värna.

Motalas kultur- och fritidsutbud drivs bara till viss del av kommunen. Det stora ansvaret axlar föreningslivet och civilsamhället. Föreningslivet i kommunen är starkt och ska uppleva en rättvisa i det kommunala stödet.

Ett rikt kultur- och fritidsutbud är en viktig aspekt för folkhälsan och bidrar till mer välmående invånare.

Nyckeltal:

- Elever som deltar i kulturskolan, andel av invånare 7-15 år
- Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar, invånare (7-20 år)
- Besök biblioteket
- Tillgång till fritidsutbud, enligt medborgarundersökningen

PRIORITERAT OMRÅDE – ETT SAMMANHÅLLET MOTALA

Resultatmål 12 – Ett stärkt integrationsarbete

Flera aktörer gör ett starkt integrationsarbete i Motala kommun. Insatserna behöver dock samordnas i en högre utsträckning och det måste finnas en långsiktig plan med ett stärkt integrationsarbete där målet är ett sammanhållet Motala utan segregation.

Genom samverkan mellan kommunen, fastighetsägare, bostadsstiftelsen Platen näringslivet, föreningslivet och andra aktörer kan vi tillsammans göra mer för fler.

Nyckeltal:

- Andel öppet Arbetslöshet bland utrikesfödda 18-24 år
- Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera
- Andel utrikesfödda kvinnor i sysselsättning

Resultatmål 13 – Ett jämlikt Motala

I Motala kommun ska alla ha jämlika livsvillkor. Socioekonomiska förutsättningar ska inte vara ett hinder för människans utveckling.

Motala ska ha en jämlik skola utan skolsegregation och det ska finnas en rik fritidssysselsättning i socioekonomiskt utsatta områden

Nyckeltal:

- Ungdomars framtidstro, enligt enkäten "Om mig"
- SALSA- skolenheters resultat av slutbetygen med hänsyn till elevsammansättningen.
- Andel utrikesfödda elever per skola, skolsegregationen

Resultatmål 14 – Ett samhälle att lita på

Ökad trygghet i Motala kommun skapar vi genom förebyggande arbete, trygghetsskapande åtgärder i stadsplanering och samverkan med polisen. Skolan ska vara en trygg plats för elever och personal. Under 2019 tas ett "Trygg- och säkerhetsdokument" fram av kommunens säkerhetsamordnare. Vid färdigställande av detta arbete uppdateras resultatmålets nyckeltal för att samspela med kommunens trygg- och säkerhetsdokument. Målet blir till dess allmänt hållet.

Nyckeltal:

- Upplevd trygghet – enligt Medborgarundersökningen
- Brottsstatistik överfallsvåld
- Brottsstatistik drogmissbruk